

# Το προσχέδιό μας για την οικοδόμηση κινημάτων

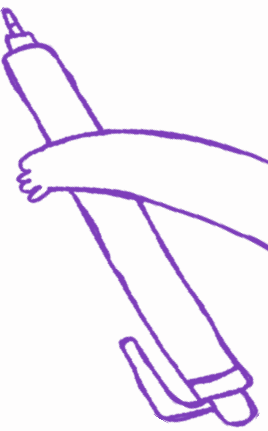
---

Εστιάζοντας στην κοινωνία των πολιτών

Καλώς ορίσατε στο Προσχέδιο για την οικοδόμηση κινημάτων του Zero Waste Europe, που εστιάζει στη συνεργασία της κοινωνίας των πολιτών. Ελάτε να εξερευνήσετε αυτό το **εγχειρίδιο ζωής για αποτελεσματική οικοδόμηση κινημάτων** που είναι σχεδιασμένο να υποστηρίζει, να εμπνέει και να καθοδηγεί αναδυόμενες και ήδη υπάρχουσες συσπειρώσεις και κινήματα, ώστε να γίνουν ισχυρότερες δυνάμεις υπέρ του κλίματος και της κοινωνικής δικαιοσύνης.

---

ΤΟ ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟ





# Σχετικά με το προσχέδιο



## Γιατί ένα Προσχέδιο για την οικοδόμηση κινήματων;

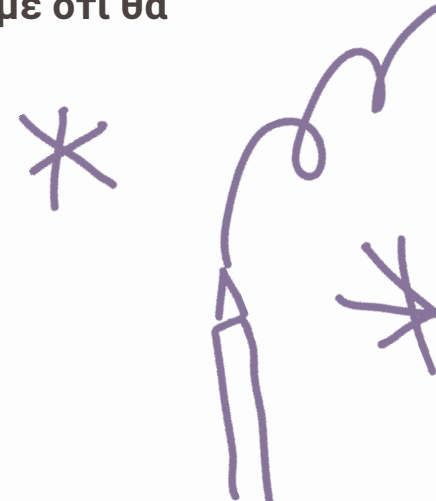
Χιλιάδες περιπτώσεις στην ιστορία μάς δείχνουν ότι μετασχηματιστικές μεταβολές συμβαίνουν όταν άτομα και ομάδες ενώνονται γύρω από μια κοινή ιδέα και ένα όραμα. Υπό το βάρος των σημερινών κρίσεων όσον αφορά το κλίμα και την κοινωνική δικαιοσύνη, αλλά και των επιθέσεων στην κοινωνία των πολιτών, **η οικοδόμηση της συλλογικής μας δύναμης δεν ήταν ποτέ άλλοτε πιο επιτακτική** και τα κινήματα και οι συσπειρώσεις είναι κάποια από τα ισχυρότερα εργαλεία μας για συστημική αλλαγή. Ωστόσο, η οικοδόμηση και διατήρησή τους δεν είναι εύκολη υπόθεση και η επιτυχία δεν είναι εγγυημένη χωρίς την κατάλληλη προσέγγιση.

**Ποια είναι λοιπόν τα συστατικά και τα εργαλεία που κάνουν τα κινήματα αποτελεσματικά;** Πώς μπορούμε να εργαστούμε καλύτερα, παρά τις διαφορές μας, για να φέρουμε πραγματικά αποτελέσματα; Πώς μπορούμε να δημιουργήσουμε, να διατηρήσουμε και να αναβαθμίσουμε αποτελεσματικά κινήματα και συσπειρώσεις; Αυτός είναι ο στόχος του Προσχεδίου: να παρέχει στις ομάδες καθοδήγηση και εργαλεία που έχουμε αντλήσει από τη δική μας εμπειρία στην οικοδόμηση κινήματων.

## Σε ποιους απευθύνεται το Προσχέδιο;

Το Προσχέδιό μας για την οικοδόμηση κινήματων **αφορά κυρίως ομάδες της κοινωνίας των πολιτών που θέλουν να οικοδομήσουν συσπειρώσεις, δίκτυα ή συνασπισμούς** για να συνεργαστούν προς έναν κοινό στόχο. Είτε εργάζεστε πάνω σε θέματα για το κλίμα, την κοινωνική δικαιοσύνη ή κάνετε έναν συνδυαστικό αγώνα, το Προσχέδιο μπορεί να σας βοηθήσει να συνδεθείτε και να συνεργαστείτε αποτελεσματικά. Βασίζεται στην εμπειρία μας στην οικοδόμηση και την ανάπτυξη του κινήματος μηδενικών αποβλήτων στην Ευρώπη και στην υποστήριξη εθνικών συσπειρώσεων που διαμορφώθηκαν σε αρκετές χώρες, αλλά και στην έμπνευση και τον θαυμασμό μας για πρακτικές, εργαλεία και ιστορίες κινήματων από όλο τον κόσμο.

Αναγνωρίζουμε ότι ο συγκεκριμένος πόρος διαμορφώνεται πρωτίστως και εφαρμόζεται στο πλαίσιο ευρωπαϊκών οργανώσεων της κοινωνίας των πολιτών, **αλλά ελπίζουμε ότι θα φανεί χρήσιμος σε ομάδες, επικεφαλής κοινοτήτων και κοινωνικά κινήματα παντού.**



## Είπατε «οικοδόμηση κινημάτων»;

Η οικοδόμηση κινημάτων μπορεί να πάρει πολλές μορφές - από δράσεις λαϊκής βάσης και οργάνωση σε επίπεδο κοινότητας έως οικοδόμηση συνασπισμών.

Ο οργανισμός Solutions Project ορίζει την οικοδόμηση κινημάτων ως εξής: «οργάνωση και προτροπή για συνεργασία προς ένα συλλογικό όραμα ή σκοπό που έχει αξία για μια κοινότητα». Η οικοδόμηση κινημάτων είναι ένα ταξίδι προς μια αλλαγή ή ένα αποτέλεσμα μέσω κοινών δράσεων και αιτημάτων - στόχος είναι να συσπειρωθούν άτομα και ομάδες γύρω από έναν σκοπό ή ένα όραμα. Τα κινήματα χρειάζονται ανατροφοδότηση και διατήρηση στον χρόνο και πρέπει να έχουν στο κέντρο τους τον άνθρωπο και τη συλλογική δύναμη. Τα κινήματα δεν φέρνουν απλώς μετασχηματιστική αλλαγή, αλλά συνδέουν, εμπνέουν και ενδυναμώνουν επίσης όσους συμμετέχουν σε αυτά.

Στο πλαίσιο του Zero Waste Europe (ZWE), η οικοδόμηση κινήματος έχει να κάνει με την οργάνωση, τη σύνδεση και την ενδυνάμωση ομάδων, εντός και πέραν του άμεσου δικτύου μας, για τη συνεργασία προς ένα δίκαιο μέλλον με μηδενικά απόβλητα. Εστιάζουμε στην **ενίσχυση από τη βάση προς τα πάνω, ενδυναμώνοντας συσπειρώσεις και συνεργαζόμενοι με άλλα κινήματα**, αντί να περιοριζόμαστε στην οργάνωση της λαϊκής βάσης και της κοινότητας σε τοπικό επίπεδο.

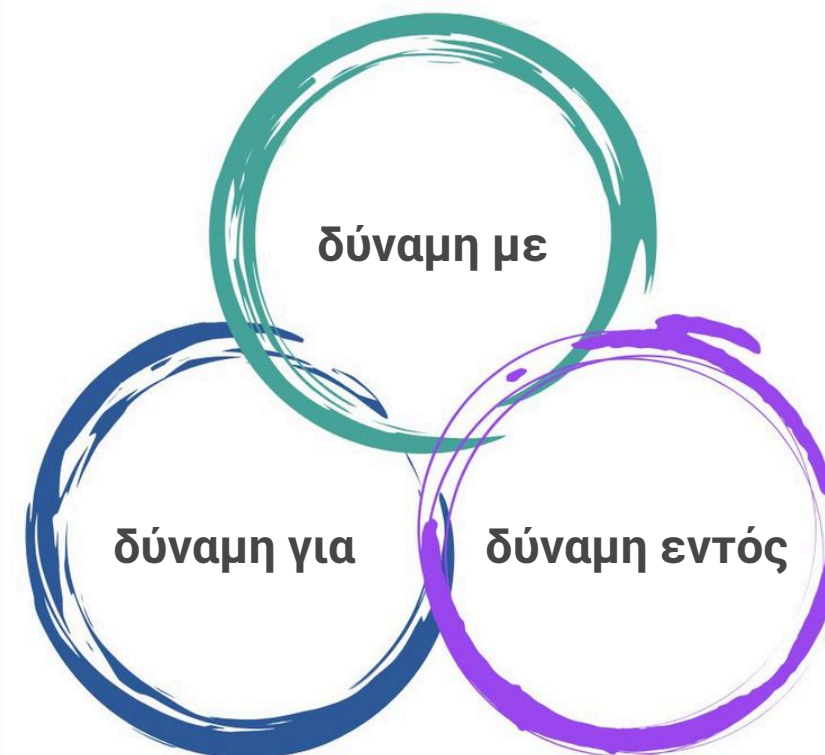


## Όλα είναι δύναμη

Στο έργο μας, συνολικά, μας εμπνέει η ιδέα των τριών Δυνάμεων που χρησιμοποιείται ευρέως στον αγώνα για κοινωνική δικαιοσύνη - **δύναμη με** (συλλογικές δράσεις), **δύναμη για** (ικανότητα να φέρουμε την αλλαγή) και **δύναμη εντός** (εσωτερική ανθεκτικότητα και αυτονομία).

Στο ZWE στηρίζουμε το έργο μας για την οικοδόμηση κινήματων σε αυτό το όραμα για δύναμη, καθώς γνωρίζουμε ότι, μέσα από αυτή τη δράση, **μπορούμε να αντισταθμίσουμε και να αντιμετωπίσουμε τη «δύναμη επί»** (την κυριαρχία και τον έλεγχο), την εκμετάλλευση, δηλαδή, από ορισμένες ομάδες ή άτομα, της θέσης και των προνομίων τους για καταστολή και αντίσταση σε αλλαγές που θα διαμόρφωναν έναν πιο δίκαιο κόσμο.

Αναγνωρίζουμε επίσης πώς διαφορετικές μορφές δυνάμεων μπορούν να εξελιχθούν σε όλα τα οικοσυστήματα - ακόμα και αυτές που υπάρχουν ως αντιστάθμισμα για τα κυρίαρχα συστήματα, όπως οι ΜΚΟ. Εντός των κινήματων, ΜΚΟ και ιδρύματα ενδέχεται ενίοτε να ασκήσουν «δύναμη επί» των κοινοτήτων και των ατόμων που ζητούν να ενδυναμώσουν, να συνδράμουν και να υπηρετήσουν. Πρέπει όλοι να κατανοούμε και να αναγνωρίζουμε τη δύναμή μας στους κύκλους και τα κινήματα όπου επιχειρούμε και να τοποθετούμε την αλληλεγγύη, το ειλικρινές ενδιαφέρον, τη φροντίδα, την ταπεινότητα και την ενσυναίσθηση στο κέντρο των σχέσεών μας. Πιστεύουμε ότι η προσέγγιση που σκιαγραφείται σε αυτό το Προσχέδιο μπορεί να συμβάλει στην αναγνώριση και στον μετασχηματισμό αυτής της δυναμικής, αντισταθμίζοντας εκδηλώσεις της «δύναμης επί».



- **Δύναμη με** σημαίνει ένωση δυνάμεων με άλλους με βάση την αλληλεγγύη, τον σεβασμό και την αμοιβαία στήριξη για τη δημιουργία ισχυρότερης συλλογικής δράσης.
- **Δύναμη για** σημαίνει να έχει κανείς την ικανότητα και τη δύναμη να αναλάβει δράση, να διαμορφώσει την αλλαγή και να κάνει τη διαφορά.
- **Δύναμη εντός** σημαίνει να αναγνωρίζεις την αξία και τις γνώσεις ατόμων και ομάδων, να τους βοηθάς να δουν ότι μπορούν να κάνουν τη διαφορά (δύναμη για) και να συνεργαστούν με τρίτους (δύναμη με).

## Όλα είναι οι άνθρωποι

Στην καρδιά κάθε επιτυχημένου κινήματος βρίσκονται οι ισχυρές ανθρώπινες συνδέσεις. Η οικοδόμηση και διατήρηση των κινήματων απαιτεί περισσότερα από έναν κοινό στόχο - **απαιτεί αυθεντικές σχέσεις ριζωμένες στην εμπιστοσύνη, την αμοιβαία κατανόηση και τον σεβασμό.** Αυτοί οι δεσμοί δεν σχηματίζονται από τη μια στιγμή στην άλλη. Χρειάζονται χρόνο, φροντίδα και συνεχή ανατροφοδότηση με ειλικρινές ενδιαφέρον, προσαρμοστικότητα και ενεργό συμμετοχή. Όταν επενδύουμε πρώτα στις σχέσεις, δημιουργούμε τη βάση για όλα τα υπόλοιπα: αποτελεσματική συνεργασία, ανταλλαγή γνώσεων και συλλογική δράση.

Η οικοδόμηση κινήματων πρέπει να ξεκινά από τη βάση, αναγνωρίζοντας ότι κάθε άτομο φέρνει μοναδικές εμπειρίες, δεξιότητες και οπτικές που εμπλουτίζουν τη συλλογική δύναμή μας. Αυτό προϋποθέτει τη δημιουργία χώρων όπου τα άτομα νιώθουν ότι είναι ορατά και εισακούγονται, όπου η ηγεσία προκύπτει οργανικά και όπου αφιερώνουμε χρόνο στην αναγνώριση των επιτυχιών και στα συλλογικά μαθήματα από τις προκλήσεις. Η πραγματική δύναμη των κινήματων δεν πηγάζει μόνο από τις δομές ή τις στρατηγικές, αλλά από το δίκτυο των σχέσεων που υφαίνονται και ενισχύονται με τον καιρό.



## Πώς φτάσαμε ως εδώ;

### Η ιστορία της Zero Waste Europe

Η ιστορία μας ξεκίνησε πριν από 15 χρόνια, όταν ακτιβιστές λαϊκής βάσης, τοπικές ομάδες και εμπειρογνώμονες στον τομέα των αποβλήτων ενώθηκαν με τη φιλόδοξη ιδέα να δημιουργήσουν ένα συνδεδεμένο δίκτυο σε όλη την Ευρώπη γύρω από ένα όραμα: την οικοδόμηση και την προώθηση μιας Ευρώπης με μηδενικά απόβλητα. Στο πλαίσιο της Global Alliance for Incinerator Alternatives (GAIA), γεννήθηκε το ευρωπαϊκό κίνημα για μηδενικά απόβλητα. Σήμερα, το Zero Waste Europe (ZWE) αποτελεί το ευρωπαϊκό δίκτυο κοινοτήτων, τοπικών ηγετών, ειδικών και φορέων αλλαγής που εργάζονται για την καλύτερη χρήση των πόρων και την εξάλειψη των αποβλήτων στην κοινωνία μας. Περίπου 40 οργανώσεις και συσπειρώσεις είναι μέλη του ισχυρού μας δικτύου. Ταυτόχρονα, συνεργαζόμαστε με οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών, ποικίλους εταίρους, δήμους και εμπειρογνώμονες πέραν του δικτύου μας υπέρ της δίκαιης μετάβασης σε μηδενικά απόβλητα προς όφελος των ανθρώπων και του πλανήτη.

### Η ιστορία του Προσχεδίου

Το ZWE εγκαινιάζει συνασπισμούς και συσπειρώσεις ήδη από τη σύλληψή του, από συνασπισμούς αφοσιωμένους σε πολιτικές μέχρι παγκόσμια κινήματα όπως το Break Free From Plastic. Με τα μέλη μας, έχουμε υποστηρίξει επίσης την εμφάνιση και ενίσχυση εθνικών συσπειρώσεων για μηδενικά απόβλητα. Με την πάροδο των ετών, έχουμε πειραματιστεί, αποτύχει, επιτύχει και διδαχτεί πολλά. Με το Προσχέδιό μας για την οικοδόμηση κινήματων, και με την υποστήριξη του UMI Fund, έχουμε καταφέρει να αναλύσουμε και να αποκομίσουμε μαθήματα από τις προσπάθειές μας για την οικοδόμηση κινήματων, υποστηρίζοντας παράλληλα άμεσα πέντε από τις εθνικές συσπειρώσεις σε Βουλγαρία, Κύπρο, Γερμανία, Ισπανία και Ουκρανία, με στόχο να διαδραματίσουν κύριο ρόλο στο όραμα για μηδενικά απόβλητα στις χώρες τους.

**Αυτό το Προσχέδιο - ένα εγχειρίδιο ζωής για την αποτελεσματική οικοδόμηση κινήματων - αποτυπώνει αυτά τα μαθήματα.**





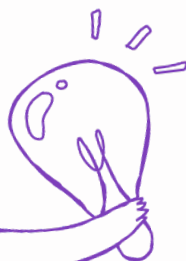
## Γιατί σχηματίζονται συσπειρώσεις: τα βασικά συμπεράσματά μας

Εδώ και αρκετά χρόνια, συνεργαζόμαστε με τα μέλη μας για την εδραίωση και ενίσχυση εθνικών συσπειρώσεων σε πέντε ευρωπαϊκές χώρες, επίσης στα πλαίσια του Προσχεδίου. Μέσω του έργου μας και της ανάπτυξης του προγράμματος, έχουμε εντοπίσει **τρεις κύριους στόχους που προάγουν τη δημιουργία συσπειρώσεων στους κόλπους του κινήματος για μηδενικά απόβλητα**. Οι συσπειρώσεις ενδέχεται να ακολουθούν έναν συνδυασμό αυτών των στόχων ως βάση της συνεργασίας:

- Ευθυγράμμιση ή συντονισμός ομάδων γύρω από την τεχνική εμπειρογνωμοσύνη και την εφαρμογή λύσεων στο πεδίο, ανταλλαγή γνώσεων και οικοδόμηση κοινών στρατηγικών για τις απαραίτητες δράσεις σε εθνικό επίπεδο.
- Ευθυγράμμιση ή συντονισμός ομάδων για προώθηση αλλαγής των πολιτικών ή άσκηση πίεσης για την εφαρμογή μιας πολιτικής μετά την έγκρισή της, και επακόλουθη επιτήρηση.
- Ευθυγράμμιση ή συντονισμός ομάδων για άσκηση πίεσης για ένα νέο αφήγημα, με πιο εξωστρεφείς στόχους, εξέταση των πολιτισμικών μεταβολών και αλλαγή της συζήτησης και των απόψεων (όχι μόνο υπέρ της αλλαγής πολιτικών).

## Παρουσίαση των εθνικών συσπειρώσεων για μηδενικά απόβλητα

- Η **Alianza Residuo Cero (Ισπανία)** ιδρύθηκε το 2016 με έξι οργανώσεις και σήμερα συγκεντρώνει 11 μέλη με ένα ευρύτερο όραμα, που εργάζονται για την προώθηση στρατηγικών μηδενικών αποβλήτων και της σχετικής νομοθεσίας σε όλη την Ισπανία.
- Η οργάνωση **The Zero Waste Alliance Cyprus** εμφανίστηκε το 2020 με πρωτοβουλία τεσσάρων ομάδων. Σήμερα, αριθμεί πέντε ομάδες που εργάζονται αλληλέγγυα για να διασφαλίσουν ένα μέλλον με μηδενικά απόβλητα με προωθητικές δράσεις, ευαισθητοποίηση και βασικές παρεμβάσεις.
- Η **Zero Waste Alliance Ukraine** ιδρύθηκε το 2019 από τρεις ΜΚΟ και σήμερα αριθμεί οκτώ μέλη που εργάζονται για να επηρεάσουν τη μεταρρύθμιση των συστημάτων διαχείρισης αποβλήτων στην Ουκρανία, εστιάζοντας σε πρακτικές για μηδενικά απόβλητα.
- Η **Zero Waste Germany** ιδρύθηκε το 2021 από 11 τοπικές ενώσεις για τα μηδενικά απόβλητα με στόχο τη συγκέντρωση εμπειρογνωμοσύνης και τη δημιουργία μιας ισχυρής, ενωμένης φωνής για τα μηδενικά απόβλητα σε εθνικό επίπεδο.
- Η **Zero Waste Movement Bulgaria** ιδρύθηκε το 2019 από 30 ΜΚΟ, επιχειρήσεις, πρωτοβουλίες, blogger και ιδιώτες που εργάζονται υπέρ των μηδενικών αποβλήτων. Το δίκτυο είναι πολύμορφο και βοηθά να φτάσει η φωνή του κινήματος σε διαφορετικά κοινά.



## Ποιος μας εμπνέει και μας υποστηρίζει

Αυτό το πρόγραμμα δεν θα υπήρχε χωρίς τις **πέντε εθνικές συσπειρώσεις** με τις οποίες συνεργαζόμαστε τα τελευταία χρόνια, σε Βουλγαρία, Κύπρο, Γερμανία, Ισπανία και Ουκρανία. Αντλούμε έμπνευση από το όραμα, τη φαντασία, τη δύναμη και την ανθεκτικότητά τους. Τα μαθήματα, οι ιστορίες και οι πληροφορίες που έχουν μοιραστεί μαζί μας αποτελούν τον ακρογωνιαίο λίθο αυτού του Προσχεδίου. Αντλούμε επίσης έμπνευση και αντιμετωπίζουμε κάθε μέρα με θαυμασμό το έργο και τις προσπάθειες των **μελών μας** σε όλη την Ευρώπη.

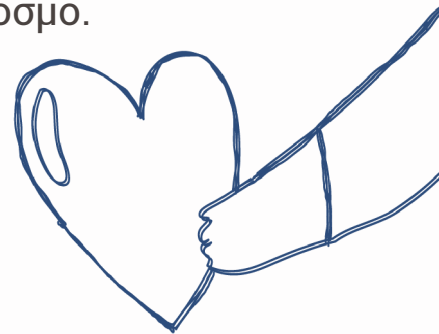


Οι πέντε συσπειρώσεις για μηδενικά απόβλητα στην Κύπρο, 2024

### Ευχαριστούμε ιδιαιτέρως:

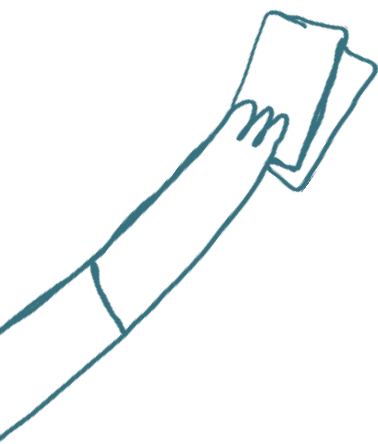
- Το UMI Fund, για τη διαρκή υποστήριξη και εμπιστοσύνη.
- Όλα τα μέλη της οικογένειας Lifecycle - με την υποστήριξη του UMI Fund - για την έμπνευση, τις ιστορίες και την ανταλλαγή επαφών.
- Όλα τα άτομα και τις ομάδες που εργάζονται πάνω σε διαφορετικά ζητήματα στην Ευρώπη και σε όλο τον κόσμο και μοιράζονται τις ιστορίες οικοδόμησης των κινημάτων τους μαζί μας.
- Τον οργανισμό The Hum, για το έργο και την υποστήριξή του στο πρόγραμμα.
- Τα ποικίλα προγράμματα οικοδόμησης κινημάτων και κοινοτήτων, συμπεριλαμβανομένου του Community Canvas, για τα εργαλεία και την έμπνευση που μοιράζονται με τον κόσμο.

Και, τέλος, αντλούμε αδιάκοπα έμπνευση και εκφράζουμε τον θαυμασμό μας για τις πρακτικές και τα εργαλεία κινημάτων από όλη την υφήλιο που αγωνίζονται για έναν καλύτερο κόσμο.





# Οδηγός χρήστη



## Τα μαθήματα που διδαχτήκαμε ως εγχειρίδιο ζωής

Μέσω του Προσχεδίου για την οικοδόμηση κινήματων και της εμπειρίας του ZWE στην οικοδόμηση και διατήρηση του κινήματος για μηδενικά απόβλητα στην Ευρώπη σχεδόν επί 20 χρόνια, έχουμε εντοπίσει **βασικά στοιχεία για την οικοδόμηση κινήματων** σχετικά με τα εξής:

- Το ταξίδι ενός κινήματος
- Τα μοτίβα για την αποτελεσματική οικοδόμηση κινήματων

Τα **στάδια του ταξιδιού** αντικατοπτρίζουν τις παρατηρήσεις μας για το δικό μας κίνημα, αλλά και πέρα από αυτό, καθώς οι συσπειρώσεις εξελίσσονται. Τα **μοτίβα** αντλούνται από τα μαθήματα που διδαχτήκαμε, τις επιτυχίες και τις προκλήσεις που έχουμε δει να προκύπτουν κατά την οικοδόμηση και τη διατήρηση των κινήματων.

Έχουμε μετατρέψει αυτά τα στοιχεία σε ένα πρακτικό εγχειρίδιο που μπορεί να σας οδηγήσει και να σας εμπνεύσει στην πορεία, προσφέροντας εργαλεία που θα υποστηρίξουν τις σκέψεις και τα σχέδιά σας, γνωρίζοντας ότι δεν υπάρχει **μία γενική λύση για την οικοδόμηση κινήματων**. Έχουμε ενσωματώσει ένα κιτ πόρων για κάθε ταξίδι και μοτίβο, με ερωτήσεις καθοδήγησης, εργαλεία και παραδείγματα αποτελεσμάτων, καθώς και ιστορίες που θα σας εμπνεύσουν.

## Πώς μπορείτε να αξιοποιήσετε το Προσχέδιο

Το Προσχέδιο έχει στόχο να αποτελέσει ένα πρακτικό εργαλείο για ομάδες και οργανώσεις που επιθυμούν να ξεκινήσουν, να ενισχυθούν ή να διευρύνουν τη συσπείρωση ή το κίνημά τους. Είναι ένα **εγχειρίδιο ζωής, το οποίο θα συνεχίσουμε να εμπλουτίζουμε και να επικαιροποιούμε**.

### Οι κορυφαίες συμβουλές μας:

1. **Ξεκινήστε με το ταξίδι:** μεταβείτε σε οποιαδήποτε ενότητα σχετικά με το ταξίδι που ταιριάζει αυτή τη στιγμή στο κίνημά σας.
2. **Τα δέκα μοτίβα:** επιλέξτε το μοτίβο που σας αφορά περισσότερο σήμερα - μην προσπαθήσετε να τα εξετάσετε όλα ταυτόχρονα.
3. **Το κιτ πόρων:** σε κάθε μοτίβο, εξερευνήστε τι θα μπορούσε να σας βοηθήσει περισσότερο σε αυτό το στάδιο - έμπνευση, συγκεκριμένα εργαλεία ή ερωτήσεις καθοδήγησης.

Όλα τα στοιχεία στο Προσχέδιο συνδέονται, συνεπώς μπορείτε να κάνετε εναλλαγή μεταξύ των ταξιδιών, να επιστρέψετε στην αρχική σελίδα ή εδώ, ανά πάσα στιγμή. **Όλα τα έγγραφα και τα εργαλεία είναι επίσης διαθέσιμα σε αυτό τον ανοιχτό οδηγό.**

Το Προσχέδιο και το περιεχόμενό του είναι **διαθέσιμα για προσαρμογή υπό την άδεια Creative Commons BY-NC**.



# Το ταξίδι

## Σπορά

Ξεκινάτε μια συσπείρωση ή ένα κίνημα από το μηδέν. Το σημαντικό είναι να **μπουν τα θεμέλια** - να βρείτε τους κατάλληλους ανθρώπους και τρόπους συνεργασίας. Φυτεύετε τον σπόρο και τον βλέπετε να ριζώνει.



1

2

## Οικοδόμηση και τροφοδότηση

Η συσπείρωσή σας έχει ξεκινήσει και έχει παράξει συλλογικό έργο. Είναι η στιγμή να χτίσετε πάνω σε αυτά τα θεμέλια, φροντίζοντας ό,τι λειτουργεί, προσθέτοντας ό,τι λείπει και ενισχύοντας τη συνεργασία. Ενδέχεται να μείνετε σε αυτό το στάδιο για πολύ καιρό (δεν υπάρχει λόγος ανησυχίας).

3

## Ενίσχυση και ανάπτυξη

Η συσπείρωσή σας έχει διανύσει μια πορεία και είναι έτοιμη να διευρυνθεί. Θέλετε να απευθυνθείτε σε νέους ανθρώπους και ομάδες, να μεγαλώσετε την κοινότητά σας πέρα από τους ήδη υπάρχοντες κύκλους, να διευρύνετε το πεδίο σας ή να αυξήσετε τον αντίκτυπο. Στόχος είναι η **διεύρυνση και αναβάθμιση**.

4

## Ανανέωση και ζύμωση

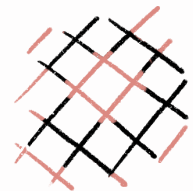
Ωρα να κάνετε ένα βήμα πίσω και να επανεκτιμήσετε την κατάσταση. Αυτή η σκέψη μπορεί να σας οδηγήσει να **καταργήσετε παλιές πρακτικές ή να επανεξετάσετε εντελώς την προσέγγισή σας** - γεγονός που μπορεί να σας οδηγήσει ξανά στο στάδιο της Σποράς.

# Τα μοτίβα



**Σκοπός και όραμα**  
γιατί υπάρχουμε

**Κουλτούρα και αξίες**  
πώς συνεργαζόμαστε



**Μέλη και κοινότητα**  
ποιος είναι μέρος της  
κοινότητάς μας

**Στρατηγική και κατεύθυνση**  
προς τα πού οδεύουμε



**Ρόλοι και ευθύνες**  
τι κάνει ο καθένας από εμάς



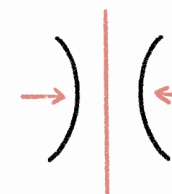
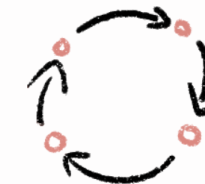
**Συλλογική φωνή**  
πώς μιλάμε στον κόσμο

**Σχεδιασμός και εκμάθηση**  
πώς ενεργούμε και βελτιωνόμαστε



**Διαχείριση και λήψη αποφάσεων**  
ποια είναι η οργάνωσή μας

**Συνεργασία και ρυθμοί**  
πώς συνεργαζόμαστε



**Πόροι και ανθεκτικότητα**  
Πόροι και ανθεκτικότητα πώς  
πετυχαίνουμε τη βιωσιμότητα

# Επεξήγηση των μοτίβων



## Σκοπός και όραμα

Ένας ξεκάθαρος σκοπός και όραμα είναι το θεμέλιο κάθε συσπείρωσης και κινήματος. Απαντούν στο γιατί υπάρχουμε και για ποιον στόχο εργαζόμαστε. Χωρίς αυτή την πυξίδα, οι δραστηριότητες δεν έχουν κατεύθυνση και τα μέλη πασχίζουν να ευθυγραμμίσουν τις προσπάθειές τους. Ο σκοπός ενώνει διαφορετικές ομάδες γύρω από κοινούς στόχους και παρέχει την ενέργεια για επίμονη αντιμετώπιση των προκλήσεων.



## Κουλτούρα και αξίες

Η κουλτούρα και οι αξίες καθορίζουν τους τρόπους συνεργασίας μας και τι πρεσβεύουμε. Διαμορφώνουν την ατμόσφαιρα, τη συμπεριφορά και τις σχέσεις εντός της συσπείρωσης και του κινήματος. Οι ισχυρές κοινές αξίες οικοδομούν εμπιστοσύνη, δημιουργούν την αίσθηση του ανήκειν και καθοδηγούν τη λήψη αποφάσεων μπροστά σε δύσκολες επιλογές. Είναι η αόρατη κόλλα που συγκρατεί την κοινότητά μας.



## Μέλη και κοινότητα

Είναι απαραίτητο να κατανοήσουμε ποιοι αποτελούν την κοινότητά μας για να οικοδομήσουμε τη συλλογική ισχύ. Η σαφήνεια σχετικά με τα μέλη βοηθά στον προσδιορισμό ορίων, ευθυνών και προνομίων. Η προσεκτική προσέγγιση σχετικά με το ποιος γίνεται μέλος, πώς συμμετέχει και τι συνεισφέρει διασφαλίζει ότι το κίνημά μας έχει τον σωστό συνδυασμό δεξιοτήτων, προοπτικών και ενέργειας για να πετύχουμε τους στόχους μας.



## Στρατηγική και κατεύθυνση

Η στρατηγική μεταμορφώνει το όραμα σε εφικτή δράση. Χαράζει την πορεία που θα ακολουθήσουμε, θέτοντας προτεραιότητες και εντοπίζοντας σημεία μόχλευσης για αλλαγή. Μια ξεκάθαρη στρατηγική βοηθά το κίνημα να διοχετεύει εστιασμένα τους περιορισμένους πόρους του, να προσαρμόζεται στις προκλήσεις και να μετρά την πρόοδο. Χωρίς αυτή, ακόμα και οι πιο ένθερμες ομάδες μπορεί να βρεθούν να κάνουν κύκλους.

# Επεξήγηση των μοτίβων



## Ρόλοι και ευθύνες

Οι καθορισμένοι ρόλοι και ευθύνες διασφαλίζουν ότι γίνεται το απαραίτητο έργο και όλοι κατανοούν το μέρος των αρμοδιοτήτων που τους αναλογεί. Οι σαφείς προσδοκίες μειώνουν τις απογοητεύσεις και τις πιθανές συγκρούσεις. Συμβάλλουν επίσης στην κατανομή των ηγετικών ρόλων και διασφαλίζουν ότι όλοι μπορούν να είναι αυτόνομοι. Αυτό το μοτίβο βοηθά τις συσπειρώσεις και τα κινήματα να αξιοποιήσουν τις δυνατότητες των μελών τους, αναθέτοντας εργασίες ανάλογα με τις δεξιότητες και τα ενδιαφέροντα.



## Συλλογική φωνή

Η συλλογική φωνή μας είναι ο τρόπος με τον οποίο επικοινωνούμε με τον κόσμο. Ένα σαφές μήνυμα ενισχύει τον αντίκτυπό μας και φέρνει αναγνώριση. Αυτό το μοτίβο βοηθά τις συσπειρώσεις και τα κινήματα να μιλούν με σαφήνεια και συνέπεια, διασφαλίζοντας ότι οι αξίες και τα αιτήματά τους γίνονται κατανοητά από εκείνους που επιδιώκουν να επηρεάσουν, από το ευρύ κοινό έως τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής.



## Σχεδιασμός και εκμάθηση

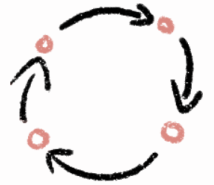
Οι αποτελεσματικές συσπειρώσεις και κινήματα εξισορροπούν τη δράση με τον στοχασμό. Αυτό το μοτίβο μάς βοηθά να θέτουμε στόχους, να παρακολουθούμε την πρόοδο και να ενσωματώνουμε όσα μας διδάσκει η εμπειρία. Οι τακτικοί κύκλοι σχεδιασμού και εκμάθησης εμποδίζουν τη στασιμότητα, χτίζουν πάνω στις επιτυχίες και βοηθούν τις συσπειρώσεις και τα κινήματα να ακολουθούν και να ανταποκρίνονται στις μεταβαλλόμενες περιστάσεις.



## Διαχείριση και λήψη αποφάσεων

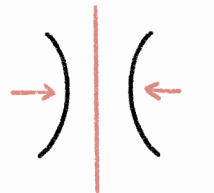
Ο τρόπος με τον οποίο οργανωνόμαστε καθορίζει τη ροή της ισχύος εντός μιας συσπείρωσης ή ενός κινήματος. Οι καλές δομές διαχείρισης δημιουργούν διαφάνεια, νομιμότητα και υπευθυνότητα. Οι ξεκάθαρες διαδικασίες λήψης αποφάσεων μάς επιτρέπουν να προχωράμε μπροστά μαζί, εξισορροπώντας την ανάγκη για συμμετοχή με την ικανότητα για αποφασιστική δράση.

# Επεξήγηση των μοτίβων



## Συνεργασία και ρυθμοί

Οι βιώσιμες συσπειρώσεις και κινήματα χρειάζονται αποτελεσματικούς τρόπους συνεργασίας. Αυτό το μοτίβο ορίζει τα τακτικά σημεία επαφής, τα κανάλια επικοινωνίας και τις πρακτικές συνεργασίας που διατηρούν τη σύνδεση και την κινητικότητα.



## Πόροι και ανθεκτικότητα

Οι συσπειρώσεις και τα κινήματα χρειάζονται υλικούς και ανθρώπινους πόρους για να διατηρήσουν το έργο τους στην πάροδο του χρόνου. Αυτό το μοτίβο αφορά τα συστήματα χρηματοδότησης, απόδοσης και υποστήριξης που επιτρέπουν τον μακροπρόθεσμο αντίκτυπο. Η οικοδόμηση ανθεκτικότητας μάς βοηθά να αντιμετωπίσουμε εξωτερικές απειλές και εσωτερικές προκλήσεις, αποφεύγοντας παράλληλα την εξάρτηση από μία πηγή στήριξης.



# Το κιτ πόρων

Κάθε μοτίβο, σε κάθε ταξίδι, διαθέτει ένα κιτ πόρων



## Ερωτήσεις καθοδήγησης

Προτάσεις για ερωτήσεις που πρέπει να απαντήσετε σχετικά με κάθε στάδιο του ταξιδιού και κάθε μοτίβο. Παρέχονται σε έγγραφο που μπορείτε να χρησιμοποιήσετε και να προσαρμόσετε. Όλα τα φύλλα εργασίας με τις ερωτήσεις καθοδήγησης είναι επίσης διαθέσιμα [εδώ](#).



## Εργαλεία

Εργαλειοθήκες που θα σας βοηθήσουν να εργαστείτε πάνω στα διαφορετικά βήματα και θέματα με πρακτικούς οδηγούς. Μπορείτε να τις βρείτε επίσης [εδώ](#), οργανωμένες ανά ταξίδι και έπειτα ανά μοτίβο. Έχουμε επίσης [έναν πλήρη καμβά ανά ταξίδι με όλα τα μοτίβα](#) για να τον χρησιμοποιήσετε ανάλογα με τις ανάγκες σας.



## Αποτελέσματα

Παραδείγματα αποτελεσμάτων στα οποία θα πρέπει να καταλήξετε αφού εξετάσετε τις ερωτήσεις για κάθε μοτίβο.

Ιστορίες που θα σας εμπνεύσουν



## Ιστορίες

Έχουμε μια ενότητα με [μαρτυρίες από διάφορες ομάδες](#) που μοιράζονται τις δικές τους ιστορίες ή τα διδάγματα που αποκόμισαν.

Αν έχετε μια ιστορία να μοιραστείτε για αυτό το Σχέδιο, επικοινωνήστε με το [stephanie@zerowasteurope.eu](mailto:stephanie@zerowasteurope.eu)